

# THE WORLD OF GAMING



Edición 65 | Diciembre 2017



## Gran inauguración de Grand Casino ADMIRAL Zagreb

Con Niki Lauda  
como invitado especial

### **NOVO LINE Novo Unity™ II**

ETGs premium desarrollados por NOVOMATIC  
para todo el mundo

### **Harald Neumann, CEO de NOVOMATIC**

Con la mirada puesta en EE.UU.

### **Los eventos TOP-EVENT y Road Show de LÖWEN Group**

Un éxito rotundo



Anhelamos que todos sus deseos para el próximo año se hagan realidad.  
Muchas gracias por depositar su confianza en nosotros y reiteramos que seguimos  
trabajando para ofrecerle lo mejor.

Season's Greetings and a Happy and Prosperous New Year!  
Thank you very much for the good working relationship and your confidence.

**NOVOMATIC**



## Estimados clientes y socios comerciales,

En esta última edición del año, estamos orgullosos de presentarles nuestra operación de casino más reciente: Inaugurado oficialmente en octubre, Grand Casino ADMIRAL Zagreb, combina conceptos avanzados de juego, entretenimiento y hospitalidad en una renovada experiencia estilo Las Vegas... Y definitivamente, vale la pena visitarlo.

En la sección 'Electronic Table Games (ETGs) de NOVOMATIC' informamos acerca de las últimas instalaciones en España, Alemania y, pronto, por primera vez, en los EE. UU. de nuestro sistema ETG NOVO LINE Novo Unity™II. Desde principios de los 90, NOVOMATIC es pionero en el desarrollo y la comercialización de este tipo de tecnología y desde entonces, mantiene su posición de liderazgo y continúa inspirando con sus productos y soluciones ETG.

Otras notas publicadas dan a conocer nuestra alianza nueva en el área de 'Juegos de Licencia' y el espectacular desempeño de nuestra subsidiaria LÖWEN Entertainment en los eventos TOP-EVENT y Road Show, ambos previos al lanzamiento de la nueva Directiva Técnica (TR) 5.0 en Alemania.

A medida que el 2017 llega a su fin y el bullicio da lugar a unas relajadas vacaciones, me gustaría aprovechar esta oportunidad para agradecerles su confianza y su continuo apoyo. Les deseo a ustedes y a sus familias buena salud, felicidad y éxito para el Año Nuevo. Nos vemos pronto en Londres durante la feria ICE de febrero.

Harald Neumann,  
CEO NOVOMATIC AG

## Dear Customers and Business Partners,

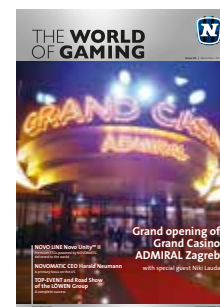
In this last issue of the year, we are proud to introduce our newest casino. Officially opened in October, the Grand Casino ADMIRAL Zagreb blends progressive gaming, entertainment and hospitality concepts for a modern Las Vegas-style experience – and is definitely worth a visit.

In the special focus topic 'Electronic Table Games (ETGs) powered by NOVOMATIC' we report on the latest installations of our ETG system NOVO LINE Novo Unity™II in Spain, in Germany and soon, for the first time, in the US. As a pioneer of this technology since the early 90s, NOVOMATIC has always been able to maintain its leading role and continues to inspire with innovative ETG products and solutions.

Further reports feature topics such as our novel partnership in the area of 'Licensed Games' and the spectacular TOP-EVENT and Road Show presentations of our subsidiary LÖWEN Entertainment in the run-up to the introduction of the new Technical Guideline (TR) 5.0 in Germany.

As 2017 draws to a close and the year's bustle will soon be followed by some relaxed holidays, I would like to take this opportunity to thank you for your trust and continued partnership. I wish you and your families good health, happiness and success for the New Year – when we shall warmly welcome you to London at ICE in February.

Harald Neumann,  
CEO NOVOMATIC AG



### Portada

*El nuevo Grand Casino ADMIRAL reúne modernidad y una gran oferta al mejor estilo Las Vegas en la capital de Croacia, Zagreb. En este casino de dos plantas, los apostadores podrán disfrutar de 318 máquinas de juego de vanguardia y 21 mesas de juego en vivo con una gran variedad de Póker, Black Jack, Baccarat y Ruleta.*

### Cover

*The new Grand Casino ADMIRAL introduces modern splendor and a Las Vegas-style offering in the capital city of Croatia, Zagreb. Across two casino floors, guests find 318 state-of-the-art slot machines and 21 live gaming tables with a great variety of Poker, Black Jack, Baccarat and Roulette.*



## Portada

- ▶ 6 Gran Apertura de Grand Casino ADMIRAL Zagreb con Niki Lauda como invitado especial
- 9 Grand opening of Grand Casino ADMIRAL Zagreb with special guest Niki Lauda

## Tecnología

- ▶ 14 NOVO LINE Novo Unity™ II – ETGs premium de NOVOMATIC para el mundo
- 19 NOVO LINE Novo Unity™ II – Premium ETGs powered by NOVOMATIC, delivered to the world
- 24 NOVOMATIC llega a Islandia con su GAMINATOR® Scorpion
- 25 NOVOMATIC enters Iceland with the GAMINATOR® Scorpion
- 28 El poder de la Cultura Intrapreneurial en una Compañía Entrepreneurial = BAMM!
- 30 The Power of an Intrapreneurial Culture in an Entrepreneurial Company = BAMM!

## Entrevista

- ▶ 33 NOVOMATIC CEO Harald Neumann: NOVOMATIC se enfoca en el mercado estadounidense
- 34 NOVOMATIC CEO Harald Neumann: A primary focus on the US markets

- 36 Word of Web CEO Fuad Khan: Derechos de Propiedad Intelectual y las Licencias
- 38 Word of Web CEO Fuad Khan: Licensing and IP content is an expanding area of growth

## Grupo

- 41 NOVOMATIC Italia: 10 años y mucho para contar
- 43 NOVOMATIC Italia: 10 years and so much history to tell
- 46 6to NOVOMATIC Stakeholder Forum
- 47 6th NOVOMATIC Stakeholder Forum
- 48 Vienna Economic Forum reúne a expertos internacionales en Viena
- 48 Vienna Economic Forum invites International Experts to Vienna
- 50 Rick Meitzler recibe el Memorial Award de AGEM en Honor a Jens Halle
- 51 Rick Meitzler receives the AGEM Memorial Award in Honor of Jens Halle

## Eventos

- 52 From Dusk Till Dawn™ y Pac-Man™ fueron las grandes atracciones de G2E
- 54 From Dusk Till Dawn™ and Pac-Man™ were major attractions of G2E

### PIE DE IMPRENTA Y DIVULGACIÓN

**Contactos:** Andrea Lehner, Product Management and Marketing, alehner@novomatic.com, magazine@novomatic.com, Phone: +43 2252-606-626, Fax: +43 2252-607-001. **Equipo editorial:** Andrea Lehner, Mike Robinson, Dr. Hannes Reichmann, Bernhard Krumpel, **Propietario, editor y proveedor del servicio:** NOVOMATIC Gaming Industries GmbH, Wiener Strasse 158, 2352 Gumpoldskirchen, Austria, **Número de Registro de la Empresa:** 109445z, Landesgericht Wiener Neustadt, **VAT Número de Registro:** ATU 19142201, **Actividad comercial:** Desarrollo, producción, distribución y alquiler de máquinas de juego, **Concepto editorial:** Información sobre el mercado internacional de la industria del juego, sus productos y servicios; y noticias de las empresas del grupo y sus socios, **Directores Generales:** Harald Neumann, Dr. Christian Widhalm, DI Ryszard Presch, Thomas Graf, Peter Stein, DI Bartholomäus Czapkiewicz, **Consejo de Supervisión:** Dr Bernd Oswald, Martina Flitsch, Barbara Feldmann, Martina Kurz, Dr Robert Hofians, **Accionistas:** 100%: NOVOMATIC AG, Wiener Strasse 158, 2352 Gumpoldskirchen, Austria, **Legales:** Reglamentos comerciales: ris.bka.gv.at/GeltendeFassung.wxe?Abfrage=Bundesnormen&Gesetzesnummer=10007517, Autoridad comercial: Bezirkshauptmannschaft Mödling, Miembro de WKÖ, WKNÖ, **Diseño y creatividad:** Christina Eberan, **Imprenta:** Druckerei Piacek GmbH, Favoritner Gewerbering 19, 1100 Vienna, Austria, ISSN 1993-4289 (print), ISSN 1994-2478 (online)

### IMPRINT AND DISCLOSURE

**Owner, publisher, service provider:** NOVOMATIC Gaming Industries GmbH, Wiener Strasse 158, 2352 Gumpoldskirchen, Austria, **Company Registration Number:** 109445z, **Landesgericht Wiener Neustadt, VAT Registration Number:** ATU 19142201, **Corporate purpose:** Development, production, distribution and renting of gaming machines. **Editorial concept:** Information about international markets of the gaming industry, products and services as well as news of the group of companies and its partners, **Managing Directors:** Harald Neumann, Dr Christian Widhalm, DI Ryszard Presch, Thomas Graf, Peter Stein, DI Bartholomäus Czapkiewicz, **Supervisory Board:** Dr Bernd Oswald, Martina Flitsch, Barbara Feldmann, Martina Kurz, Dr Robert Hofians, **Shareholder:** 100%: NOVOMATIC AG, Wiener Strasse 158, 2352 Gumpoldskirchen, Austria, **Professional law:** Trade Regulations: ris.bka.gv.at/GeltendeFassung.wxe?Abfrage=Bundesnormen & Gesetzesnummer=10007517, **Trade authority:** Bezirkshauptmannschaft (District Commission) Mödling, **Member of the WKÖ, WKNÖ, Contacts:** Andrea Lehner, Product Management and Marketing, alehner@novomatic.com, magazine@novomatic.com, Phone: +43 2252 606 626, Fax: +43 2252 607 001, **Editorial team:** Andrea Lehner, Mike Robinson, Dr Hannes Reichmann, Bernhard Krumpel, **Art and layout:** Christina Eberan, **Printed by:** Druckerei Piacek GmbH, Favoritner Gewerbering 19, 1100 Vienna, Austria, ISSN 1993-4289 (print), ISSN 1994-2478 (online)



- 57 NOVOMATIC celebró los 25 años de SAGSE Buenos Aires
- 58 NOVOMATIC celebrated 25 years of SAGSE Buenos Aires
- 60 NOVOMATIC amplió su presencia en BEGE Expo
- 61 NOVOMATIC enlarged its footprint at BEGE Expo
- ▶ 62 El Grupo LÖWEN informa a sus clientes en TOP-EVENT y Road Show
- 66 LÖWEN Group informs customers at TOP-EVENT and Road Show
- 68 La industria de casinos mexicana se reunió en G2E Aftershow
- 69 Mexican casino industry gathers for G2E Aftershow
- 70 Totally Gaming Summit – NOVOMATIC, Patrocinador Gold en Estonia
- 71 Totally Gaming Summit – NOVOMATIC is a Gold Sponsor in Estonia
- 72 NOVOMATIC UK toma el centro de la escena en ACOS 2017
- 74 NOVOMATIC UK takes centre stage at ACOS 2017

## Gente desde adentro

- 80 Claudia Veigl – Frecuentemente, lo que uno consideraría poco, puede ser de gran ayuda
- 81 Claudia Veigl – So often, very little can help so much

## Noticias

- 82 Noticias breves

El embajador de la marca NOVOMATIC, Niki Lauda, los invita a visitarnos en nuestros próximos ferias de juegos.

NOVOMATIC brand ambassador Niki Lauda welcomes you to visit us at the upcoming gaming shows.



▶ **UPCOMING gaming shows**

## Socios

- 76 2017 – Año Record para EASITRAX de CPI
- 78 2017 – Record-breaking year for CPI's EASITRAX



ICE Totally Gaming  
6 a 8 de Febrero  
Londres, Reino Unido



FER Interazar  
12 a 14 de Marzo  
Madrid, España

### INDICE DE PUBLICIDADES

- |                                      |                              |                                 |                      |
|--------------------------------------|------------------------------|---------------------------------|----------------------|
| 12/13 NOVOMATIC UK _____             | <i>astra-games.com</i>       | 59 Octavian _____               | <i>novomatic.com</i> |
| 26/27 Crown _____                    | <i>crown-multigamer.de</i>   | 64/65 LÖWEN Entertainment _____ | <i>loewen.de</i>     |
| 31 NOVOMATIC Lottery Solutions _____ | <i>novomaticls.com</i>       | 75 CPI _____                    | <i>cranepi.com</i>   |
| 39 GLI _____                         | <i>gaminglabs.com</i>        | IBC Greentube _____             | <i>greentube.com</i> |
| 45 Patir Design _____                | <i>patir.de</i>              | BC JCM Global _____             | <i>jcmglobal.com</i> |
| 55 NOVOMATIC Americas _____          | <i>novomaticamericas.com</i> |                                 |                      |



# Gran Apertura de Grand Casino ADMIRAL Zagreb con Niki Lauda como invitado especial

La capital croata de Zagreb tiene una nueva atracción para turistas y público local: el 13 de octubre, el Grupo NOVOMATIC inauguró oficialmente un complejo de entretenimiento moderno al mejor estilo Las Vegas, compuesto por ADMIRAL Hotel, Grand Casino ADMIRAL y Sports Bar, el Restaurante Taurus y el café bar 'The Bar'. Más de 1.300 invitados asistieron al evento de apertura y aprovecharon la oportunidad para conocer a Niki Lauda, el invitado V.I.P de la noche.

## Casino y entretenimiento

Rudeška Cesta 140 en el distrito de Vrbanj es la nueva dirección de Zagreb y su oferta de entretenimiento, juegos y comida de gran calidad. Más de 1.300 invitados asistieron a la celebración de la gran inauguración el viernes 13 de octubre y fueron recibidos por los directores ejecutivos Samed Hadziaganovic y Patricia Berger con un excelente programa de entretenimiento y diversión. Además de las actuaciones de grandes artistas y comediantes así como música en vivo, el principal atractivo del evento de apertura fue la visita del embajador de la marca NOVOMATIC y triple campeón de F1, Niki Lauda, quien siempre se toma un tiempo para saludar a sus fanáticos, posar para sellos y firmar autógrafos y las famosas gorras rojas.

Compuesto por 3.000 metros cuadrados, el Grand Casino ADMIRAL reúne modernidad y una gran oferta al mejor estilo Las Vegas. A lo largo de dos pisos, los huéspedes encontrarán 318 slots de última generación y 21 mesas con una gran variedad de juego en vivo incluyendo Póker, Black Jack, Bacarat y Ruleta. La planta baja está completamente dedicada a los slots y a un bar, mientras que el primer piso está compuesto por una extensa área de juegos en vivo, más máquinas slots y otro bar para bebidas y refrigerios. En ese sector, también hay áreas dedicadas a la privacidad de los apostadores de Póker y High Rollers. Un escenario para actividades en vivo ubicado sobre el bar central divide las dos plantas y es utilizado para desarrollar el extendido concepto de entretenimiento que posee Grand Casino ADMIRAL con eventos especiales como conciertos, musicales, espectáculos, cabaret, Ladies' Nights, Couples' Nights, Happy Hours

y torneos de Póker. El casino también ofrece áreas para fumadores y no fumadores según las preferencias de sus huéspedes.

## Apuestas deportivas de última generación

El Sports Bar en la planta baja es el lugar perfecto para los entusiastas de las apuestas deportivas. En un cómodo y relajado ambiente de bar con modernas Terminales Autoservicio para Apuestas (SSBT – Self-Service Betting Terminals) y una extensa video wall Absolute Vision™, los huéspedes podrán realizar sus apuestas antes del evento deportivo o bien en vivo. También cuenta con partidos virtuales basados en la tecnología más moderna. Diferentes apuestas deportivas por más de 60 deportes, juegos de lotería y transmisiones en vivo aseguran máxima adrenalina.

# ADMIRAL

De derecha a izquierda:  
el Dr. Hannes Reichmann,  
Patricia Berger, Niki Lauda  
y Samed Hadziaganovic.





La conferencia de apertura de la mano de Niki Lauda.

### The Bar

El café y Bar ofrece un espacio adicional para que los huéspedes disfruten y se relajen; y combina el rico sabor de las mejores opciones de café como Jamaica Blue Mountain, India Mysore y Nicaragua con una excelente selección de vinos de alta calidad y un menú con bebidas y cócteles. A cada hora del día, el Bar brinda los mejores sabores acompañados por eventos especiales como exquisitas catas de vinos y shows de música en vivo. Los huéspedes pueden tomar asiento y descansar en las zonas para fumadores y no fumadores o incluso en su hermosa terraza.



### Restaurante Taurus

El objetivo del nuevo Restaurante Taurus ubicado en el primer piso del complejo es crear una experiencia gastronómica única, y de hecho brinda delicias culinarias de primer nivel para el desayuno, almuerzo y cena. Un extenso menú ofrece un platillo para todos los gustos y preferencias: aperitivos fríos y calientes, delicias de carne con acompañamientos croatas tradicionales y sugerencias del chef, filetes de ternera y cordero e incluso, postres deliciosos. Estos sabores únicos son acompañados por una gran variedad de vinos blancos y tintos, seleccionados especialmente por sommeliers.



### ADMIRAL Hotel

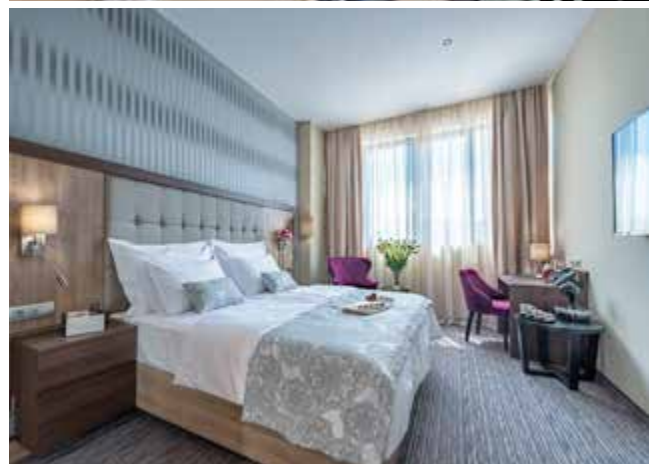
El ADMIRAL Hotel da la bienvenida a sus huéspedes con una amplia recepción en la planta baja y lujosas habitaciones en los pisos dos y tres, justo encima del casino. Este hotel cuatro estrellas cuenta con 45 habitaciones modernas y suites encantadoras que incluyen amenities de primera categoría y hermosas vistas hacia la montaña Medvednica, Zagrebačka avenija o un gran parque. El hotel también cuenta con un business center con una sala de conferencias y salas de reuniones, un gimnasio y una zona de relajación con sauna, hammam y jacuzzi. Y, por supuesto, los huéspedes del ADMIRAL Hotel tienen acceso directo al casino, el Bar y Taurus Restaurant.



**La idea era conectar el juego de azar con los mejores conceptos de entretenimiento y hospitalidad. ¡Y el sueño se hizo realidad!**

*Samed Hadziaganovic,  
Country Manager  
NOVOMATIC Croatia*

Samed Hadziaganovic, Gerente Regional de NOVOMATIC Croatia dijo: “El complejo Grand Casino ADMIRAL es un proyecto único que ofrece un nuevo concepto de juego y entretenimiento para la región. La idea era conectar el juego de azar con los mejores conceptos de entretenimiento y hospitalidad. ¡Y el sueño se hizo realidad! Tras un año de construcción, finalmente hemos abierto las puertas para todos los que quieren divertirse. Nuestros huéspedes están muy contentos de poder experimentar la sensación de estar en Las Vegas aquí en Croacia.”



De arriba a abajo:  
The Bar, el Sports Bar,  
el Restaurante Taurus y una de  
las 45 habitaciones del hotel.

[www.admiral.hr](http://www.admiral.hr)





# Grand opening of Grand Casino ADMIRAL Zagreb with special guest Niki Lauda

The Croatian capital city of Zagreb has a brand new attraction for locals and tourists – on October 13 the NOVOMATIC Group officially inaugurated a modern Las Vegas-style entertainment complex that comprises the ADMIRAL Hotel, Grand Casino ADMIRAL and Sports bar, as well as the Restaurant Taurus and the café bar ‘The Bar’. More than 1,300 guests were welcomed to the opening event and took the opportunity to meet the evening’s VIP guest, Niki Lauda.

## Casino and Entertainment Experience

Rudeška Cesta 140 in the district of Vrbani is Zagreb’s new address for premium entertainment, gaming and dining. More than 1,300 guests attended the grand opening celebration on Friday, October 13 and were welcomed by Managing Directors Samed Hadziaganovic and Patricia Berger with a great program of entertainment and fun. In addition to top performances by artists and comedians, as well as live music, the main attraction of the opening event was the visit of NOVOMATIC brand ambassador and triple F1 Champion Niki Lauda, who always takes time to greet his fans, pose for selfies and sign autographs and the famous red caps.

Comprising 3,000 sqm, the Grand Casino ADMIRAL introduces modern splendor and a Las Vegas-style offering. Across two casino floors, guests find 318 state-of-the-art slot machines and 21 live gaming tables with a great variety of Poker, Black Jack, Baccarat and Roulette. The ground floor is entirely dedicated to video slot gaming plus a bar area while the first floor comprises an extensive live gaming area, additional slots as well as another bar for drinks and snacks. This is also where High Rollers and Poker players both find dedicated rooms with increased privacy. A live stage acts as the centrepiece between the two floors above the central bar and serves for the Grand Casino ADMIRAL’s extended entertainment concept with





**The idea was to connect all aspects of the games of chance with the best entertainment and hospitality concepts – and the dream came true!**

*Samed Hadziaganovic,  
Country Manager  
de NOVOMATIC Croatia*



daily specials such as concerts, live music, performances and cabaret, as well as Ladies' Nights, Couples' Nights, Happy Hours and free poker tournaments. The casino also offers smoking and non-smoking areas for the respective preferences of its guests.

### Modern Sports Betting

The adjacent Sports Bar on the ground floor is the perfect setting for sports betting enthusiasts. In a comfortable bar environment with modern Self-Service Betting Terminals (SSBTs) and an extensive Absolute Vision™ video wall, guests can enjoy a wide-ranging offer of pre-match and live bets as well as virtual games based on modern technology. More than 60 different types of sports bets, as well as lottery games and live streams, provide a high-adrenaline betting experience.



### The Bar

The Bar gives an additional place for guests to relax and combines the rich taste of premium coffee choices like Jamaican Blue Mountain, India Mysore and Nicaragua with an excellent choice of top-quality wines, as well as a menu of famous cocktails and drinks. For every hour of the day, the Bar offers good vibes and even better tastes, alongside special events such as exquisite wine tasting and live music. Guests can take their seats and lounge in smoking and non-smoking areas as well as on a beautiful terrace.



### Taurus Restaurant

Creating a unique food experience was the goal to be met with the new Taurus Restaurant on the first floor – and indeed it offers premium culinary delights for breakfast, lunch and dinner. An extensive menu offers a dish for every taste and preference, cold and warm appetizers, meat delicacies with traditional Croatian side orders and the chef's suggestions – beef and lamb steaks – as well as delicious desserts. The rich taste is accompanied by a selection of white and red wines, hand-picked by sommeliers.



### ADMIRAL Hotel

Welcoming guests with a spacious lobby on the ground floor and luxurious rooms across floors two and three directly above the casino is the ADMIRAL Hotel. This four-star hotel comprises 45 modern rooms and charming suites with top-class amenities and amazing views, either towards Medvednica Mountain, Zagrebačka avenija or a quiet park. The hotel also features a business center with a conference hall and meeting rooms, as well as a gym and 'Relax Zone' with sauna, hammam and jacuzzi. And of course, guests of the ADMIRAL Hotel have direct access to the casino, the Bar and the Taurus Restaurant.

Samed Hadziaganovic, Country Manager NOVOMATIC Croatia: "The Grand Casino ADMIRAL complex is a unique project that provides a new entertainment and gaming concept for the region.

The idea was to connect all aspects of the games of chance with the best entertainment and hospitality concepts – and the dream came true! After one year of construction, we have finally opened the doors for everyone who wants to have great fun. Our guests really appreciate that they can experience the feeling of Las Vegas here in Croatia."





**GRAND JACKPOT** 5,000.00 €  
**MAJOR JACKPOT** 400.00 €  
**MINOR JACKPOT** 30.00 €  
**MINI JACKPOT** 15.00 €

**ENCHANTED  
LINKED JACKPOT**

# ENCHANTED FORTUNES™ LINKED JACKPOT

¡ENCANTE A LOS  
APOSTADORES CON LA FORTUNA  
DE ESTE JACKPOT!

Descubra la nueva serie de juegos  
NOVOMATIC con Jackpots integrados en ICE 2018

**ICE**  
Totally Gaming

**ARGENTINA**  
NOVOMATIC ARGENTINA S.R.L.  
fgrous@octavian.com.ar

**ARGENTINA**  
OCTAVIAN DE ARGENTINA S.A.  
fgrous@octavian.com.ar

**CHILE**  
NOVOCHILE Ltda.  
tborgstedt@novomatic.com

**COLOMBIA**  
NOVOMATIC GAMING COLOMBIA S.A.S.  
mdelsol@novomatic.com.co

**COSTA RICA, GUATEMALA, HONDURAS**  
NOVO GAMING COSTA RICA Ltda.  
wschwingshandl@novomatic.com

**MÉXICO**  
CROWN GAMING MÉXICO S.A. de C.V.  
tborgstedt@crown-gaming.mx

**PANAMÁ**  
NOVO PANAMÁ S. de R.L.  
jteng@novomatic.com

**PARAGUAY**  
CROWN GAMING PARAGUAY S.A.  
adrianagorchs@crown.com.py

**PERÚ**  
CROWN GAMING S.A.C.  
katty\_lopez@admiral.com.pe

**NOVOMATIC**  
Winning Technology

www.novomatic.com



UK RELEASE

# FORTUNE FAVOURS THE BRAVE™

THE KING OF THE GAMES

ASTRA GAMES proudly presents the Very Important Player Experience in compact lounge style. There is no better way to offer the unique V.I.P. feeling to guests in space optimised lounge format.

One of 15 new games available.



# NOVO LINE Novo Unity™ II – ETGs premium de NOVOMATIC para el mundo

Los juegos electrónicos de mesa (ETG) son una parte fundamental de la historia de los productos NOVOMATIC y ya se encuentran fuertemente establecidos con instalaciones en todo el mundo. La compañía ofrece una amplia gama de soluciones para casino como Ruleta, Black Jack, Baccarat/ Punto Banco, Sic Bo y varios tipos de Póker e incluso máquinas slots, todos basados en la plataforma NOVO LINE Novo Unity™ II que conecta múltiples terminales a mesas en vivo, juegos completamente automáticos y juegos virtuales. Cada juego en vivo muestra los números ganadores, brinda datos en tiempo real, cuenta con vastas funcionalidades para maximizar la experiencia ETG y colabora con la migración de los juegos de mesa en vivo a las máquinas tragamonedas.



## El sistema ETG de NOVOMATIC debuta en EE.UU. en Foxwoods Casino

Los líderes tecnológicos NOVOMATIC y FOXWOODS RESORT CASINO presentarán una oferta con más de 54 terminales de juegos electrónicos (ETG) – asistidos por dealer – en FOXWOODS.

NOVOMATIC Americas, filial estadounidense del Grupo NOVOMATIC, ha firmado un acuerdo plurianual con el casino resort más grande de América del Norte, que traerá Juegos de Mesa Electrónicos (ETGs) – asistidos por dealer – líderes de la industria al complejo turístico principal del Noreste. Con este acuerdo plurianual, Foxwoods y NOVOMATIC crean y adaptan nuevos conceptos en



materia de entretenimiento, ofreciendo la mejor experiencia ETG.

La instalación inicial cuenta con un diseño muy atractivo que incluye 30 terminales de juegos electrónicos donde los dealers gestionan en vivo el juego de Novo TouchBet®Live-Baccarat y Novo TouchBet®Live-Black Jack – con la opción de



mesas múltiples. Enormes pantallas, luces deslumbrantes y terminales de juego individual – con puertos de carga, ganchos para colgar objetos personales y porta-bebidas – completan esta oferta única, a la que seguirá una segunda instalación de 24 unidades.

Rick Meitzler, Presidente y CEO de NOVOMATIC Americas, dijo: “Todo el equipo de NOVOMATIC Americas está orgulloso de ser parte de este nuevo y emocionante concepto de entretenimiento. NOVO LINE Novo Unity™II ha demostrado ser una plataforma ETG líder en su clase a nivel mundial, que brinda exhibibilidad y seguridad mientras colma de entretenimiento al apostador. Nuestro sistema ETG es fácilmente configurable y se expande a medida que aumenta la demanda de los apostadores. En los últimos meses, nuestros equipos han trabajado arduamente en el desarrollo de conceptos de juego nuevos, diseños y certificaciones necesarias.”

La relación entre NOVOMATIC y Foxwoods posibilita la expansión de su oferta de productos hacia una experiencia ETG más amplia y el desarrollo del exitoso Foxwoods Online Casino, impulsado por Greentube Pro.

Wayne Weiss, Vicepresidente de Juegos de Mesa de Foxwoods, dijo: “Estamos en la búsqueda constante de nuevas ideas creativas e interesantes que nos permitan entretener a nuestros apostadores.

**Felix Rappaport, CEO de Foxwoods con Thomas Graf, CTO de NOVOMATIC.**

Foxwoods Resort Casino se ha ofrecido a los huéspedes The Wonder Of It All como el lugar más destacado del noreste. Siendo el casino resort más grande de Norteamérica, Foxwoods brinda una extensa oferta de juego en siete casinos; hoteles AAA Four-Diamond, restaurantes gourmet y de comida rápida, spas reconocidos a nivel mundial, golf, teatros de primer nivel y comercios exclusivos y juegos de casino en línea en [www.FoxwoodsONLINE.com](http://www.FoxwoodsONLINE.com)

Foxwoods pertenece y es gestionado por la nación tribal de Mashantucket Pequot y fue el primer casino de servicio completo construido en tierra tribal, pionero de un movimiento nacional que ahora cuenta con más de 400 salas de juego que pertenecen y son gestionadas por más de 200 tribus en los EE.UU.

El equipo de NOVOMATIC Americas es un gran socio porque entiende las operaciones. Son operadores e innovadores. Ellos te escuchan y te brindan una combinación de productos nuevos que ofrecen una variedad de opciones de juegos de mesa electrónicos amigables para el apostador.”

NOVO LINE Novo Unity™II de NOVOMATIC es un sistema de entretenimiento reconocido a nivel mundial, que proporciona un estándar y una experiencia de juego sin precedentes. La terminal multi-jugador está construida según el éxito del sistema en Europa y se encuentra disponible en las versiones virtuales ‘Flying’ de Black Jack, Ruleta, Baccarat, Sic Bo y Poker 3. Tanto Novo TouchBet® Live-Roulette, junto a la automatizada Novo Multi-Roulette™ y Novo Flying Roulette™, como los juegos de Baccarat y Black Jack, se pueden conectar a las terminales y activar la opción Simultaneous Betting™.

Esta serie de productos es altamente flexible para lograr una amplia gama de layouts de salas y diversas experiencias de juego, sin perder de vista la preservación del espacio. Una gran variedad de terminales como el popular EXECUTIVE™SL y NOVO-STAR SL1 y SL2 se pueden vincular a un único dispositivo de juego y servidor para maximizar el espacio. El diseño del juego permite a cualquier tipo de apostador, ya sea novicio o experto, customizar a su gusto su experiencia de juego: el área de juego Grand Dragon lo proporciona todo. N



## Casino Barcelona amplía su oferta de Ruleta electrónica con 24 terminales nuevas NOVOSTAR® SL1

La innovación tecnológica es uno de los pilares más importantes de Casino Barcelona. La última adición es una instalación automática de ruleta ETG basada en el sistema NOVO LINE Novo Unity™ II.

Casino Barcelona vuelve a ser pionero en la industria del juego en materia de innovación tecnológica. En esta oportunidad la novedad es la instalación de la ruleta automática NOVO LINE Novo Unity™ II que incluye tecnología de vanguardia con 24 terminales NOVOSTAR®SL1 con pantalla táctil full HD LED de 27", que reúnen en un único producto estilo futurista y diseño ergonómico generando una máquina sin precedentes en el juego electrónico. Esta ruleta nueva se fusiona con otra instalación NOVO LINE Novo Unity™II que ya se encuentra operativa con 24 terminales. Así, los apostadores disfrutan de un total de 48 puestos de juego en un espacio exclusivo dedicado a las ruletas automáticas NOVOMATIC.

Casino Barcelona forma parte del Grupo Peralada y es uno de los casinos más prestigiosos de Europa e incluso, lidera el sector español. Un lugar donde la sofisticación se une a los sistemas de juego más innovadores para ofrecer un ambiente único. Un espacio de entretenimiento global donde el juego, la gastronomía y la música son protagonistas todos los días de la semana.

[www.casino-barcelona.com](http://www.casino-barcelona.com)

Asimismo, el casino cuenta con el clásico internacional ahora también disponible en España: el DOMINATOR®. Este modelo combina facilidad de uso y un atractivo diseño de alta calidad. El resultado: Rendimiento absoluto. Las características ergonómicas de avanzada del DOMINATOR® junto a sus efectos LED sincronizados con el juego, gráficos de alta calidad y sonido superior, generan en el apostador una experiencia de juego inolvidable.

La propuesta de Casino Barcelona es clara: innovación tecnológica como herramienta de evolución cuyo objetivo es proporcionar la mejor experiencia de juego para todos sus clientes. 



# El nuevo Sistema NLNUII Roulette en Spielbank Potsdam

La nueva instalación de Ruleta en Spielbank Potsdam ofrece mucho más que una ruleta automática: se trata de un completo y extenso Sistema de Juegos de Mesa Electrónicos (Electronic Table Game – ETG) con una gran selección de juegos incluyendo Ruleta, Punto Banco y juegos para slots en terminales individuales.

Brandenburgische Spielbanken GmbH & Co. KG (BSB KG) es el operador estatal de casinos de la provincia alemana de Brandeburgo y explota los casinos de Cottbus y Potsdam. El casino de Potsdam abrió sus puertas en 2002 y ofrece juegos de slots así como el 'Big Game': juegos en vivo tradicionales como el Póker, Black Jack y la Ruleta.

Los Electronic Table Games (ETG) de NOVOMATIC tienen una larga y exitosa historia en Spielbank Potsdam. Ya en el año 2010, Potsdam lanzó una instalación Novo LINE Novo Unity™II con 20 terminales NovoBar™, dos cilindros de Ruleta automáticos y conectada a dos mesas en vivo. Un sistema de cámaras transmitía, en directo y en tiempo real, la Ruleta a las terminales de los apostadores. Aquella instalación de 2010 reemplazó un sistema Novo Unity™ original que se había tornado ligeramente anticuado.

Durante el recambio de los ETG, se reemplazaron dos cilindros de Ruleta automáticos y se instalaron 18 terminales de EXECUTIVE SL™. Este gabinete slant top de dimensiones compactas lleva los juegos de mesa electrónicos a un nuevo nivel. Estilo, elegancia y exhibibilidad total han sido las premisas para diseñar esta terminal multi-jugador líder que ofrece comodidad a los entusiastas de los ETG de todo el mundo.

También se instalaron ocho terminales EXECUTIVE SL™ en el área para fumadores de la planta baja, seis en el área para no fumadores y cuatro más en un área para fumadores adicional ubicada en el primer piso. Una pantalla proporciona información precisa acerca de los números ganadores, el historial de juego y los números con mayor y menor salida para cada uno de los cilindros de la Novo Multi-Roulette™.



[www.bbsb.de](http://www.bbsb.de)

También se ha ampliado la oferta de juegos en las terminales: además de la gran variedad de juegos de Ruleta, ahora cada terminal cuenta con Novo Flying Punto Banco™ y ocho juegos para slots, incluidos los clásicos NOVOMATIC como Book of Ra™ deluxe, Lucky Lady's Charm™ deluxe, Dolphins Pearl™ deluxe y Sizzling Hot™ deluxe.

Con Novo Multi-Roulette™ los apostadores pueden elegir entre dos cilindros automáticos o dos mesas de Ruleta en vivo en el área dedicado a los juegos en vivo (a partir de las 6.00 p.m. todos los días). Asimismo, los apostadores pueden disfrutar de hasta tres juegos de Ruleta por terminal de manera simultánea a través de Simultaneous Betting™.



La actualización e instalación del sistema se llevó a cabo a principios de septiembre sin interferir con la operación de casino, la cual continuó su curso habitual.

Jörg Stinne, Director de Spielbank Potsdam, explicó: “Hemos analizado a fondo los proveedores de equipos de Ruleta. Con el respaldo que brinda NOVOMATIC, y nuestra larga experiencia en cuanto al rendimiento y la fiabilidad técnica de los productos Novo Unity II anteriores, decidimos inclinarnos a favor de NOVOMATIC nuevamente. Y los comentarios positivos que predominan por parte de nuestros huéspedes son un reflejo de que hemos tomado la decisión correcta.”

Con el respaldo que brinda NOVOMATIC, y nuestra larga experiencia en cuanto al rendimiento y la fiabilidad técnica de los productos Novo Unity II anteriores, decidimos inclinarnos a favor de NOVOMATIC nuevamente.

*Jörg Stinne,  
Director de Spielbank Potsdam*



# NOVO LINE Novo Unity™ II – Premium ETGs powered by NOVOMATIC, delivered to the world

Electronic Table Games (ETGs) are a fundamental part of the NOVOMATIC history of product innovation and widely established with installations throughout gaming floors worldwide. The company offers a rich portfolio of solutions for casino games such as Roulette, Black Jack, Baccarat, Punto Banco, Sic Bo as well as various types of Poker and even slot games – all based on the NOVO Line Novo Unity™ II platform that connects multiple terminals to live dealer-driven, fully automated and virtual games. Each live game displays winning numbers, provides real-time data, is packed full of features to maximise the ETG experience, and assists in migrating players between live table play and slots.



## NOVOMATIC Americas partners with Foxwoods Resort Casino to debut ETG system in the US

World-class technology leaders NOVOMATIC and FOXWOODS RESORT CASINO to premier an impressive display of over 54 dealer-assisted electronic table games (ETGs) at FOXWOODS.

NOVOMATIC Americas, the US subsidiary of the NOVOMATIC Group, has signed a multi-year agreement with North America's largest casino resort that will bring NOVOMATIC's industry-leading dealer-assisted Electronic Table Game product lines to the Northeast's premier resort destination. With this multi-year agreement, Foxwoods



and NOVOMATIC are dedicated to creating and adapting entertainment concepts to offer the ultimate personalized ETG experience.

The initial installation features a combination of 30 electronic gaming terminals in an inviting layout where live dealers drive the play of Novo TouchBet®

Live-Baccarat and Novo TouchBet®Live-Black Jack – with multi-table selection on demand. Huge screens, dramatic lighting and personal player stations containing charging ports, bag hooks and dedicated beverage holders complete this unique offering. A second installation of 24 units will follow.

Rick Meitzler, President and CEO of NOVOMATIC Americas, said: “The entire team at NOVOMATIC Americas is proud to be a part of this exciting entertainment concept. Novo Line Novo Unity™II has proved to be a world-leading ETG platform in its class, providing a flexible, secure and robust system to create incredible player excitement. Our ETG system is easily configurable and expands as player demand increases. Over the past several months our teams have worked together on new game concepts, design, development and the necessary approvals.”

The relationship allows NOVOMATIC and Foxwoods to continue collaboratively expanding their product offerings from slots and the successful Foxwoods Online Casino, powered by Greentube Pro, to an extended Electronic Table Games experience on the casino floor.

Wayne Weiss, Senior Vice President of Table Games for Foxwoods, said: “We are constantly looking for creative and interesting ways to enter-

Since 1992, Foxwoods Resort Casino has offered guests The Wonder Of It All as the premier resort destination in the Northeast. As the largest resort casino in North America, Foxwoods offers a vast array of gaming in seven casinos; AAA Four-Diamond hotels, restaurants from gourmet to quick service, world-renowned spas, award-winning golf, state-of-the-art theaters, and exclusive retailers and free-to-play online casino games at [www.FoxwoodsONLINE.com](http://www.FoxwoodsONLINE.com)

Foxwoods is owned and operated by the Mashantucket Pequot Tribal Nation and was the first full-service casino built on tribal land, pioneering a nationwide movement that now includes more than 400 gaming properties owned and operated by over 200 tribes across the U.S.

[www.foxwoods.com](http://www.foxwoods.com)

tain our players. The NOVOMATIC Americas team are great partners because they understand operations. They are operators and innovators. They listen and will deliver a mix of new products offering a range of entertaining, player-friendly electronic table gaming choices.”

NOVOMATIC's NOVO LINE Novo Unity™II is a world-renowned entertainment system that provides a player-friendly, low barrier to entry, welcoming gaming experience. The multiplayer terminal is built on the huge success of the system in Europe and can be displayed with virtual 'Flying' versions of Black Jack, Roulette, Baccarat, Sic Bo and Poker 3. The dealer-operated Novo TouchBet® Live-Roulette, together with automated Novo Multi-Roulette™ and Novo Flying Roulette™, as well as Baccarat and Black Jack games, may be connected on the terminals to enable Simultaneous Betting™.

The product line is highly configurable to achieve a vast array of floor designs, player experiences and space requirements. A great variety of terminals such as the popular EXECUTIVE™SL and NOVO-STAR®SL1 and SL2 can be linked to a single gaming device and server to maximize space. The game design allows for any level of player to personalize their entertainment experience – from novice to avid players, the Grand Dragon play area provides it all.





## Casino Barcelona extends its Electronic Roulette offer

Offering technological innovation is a key pillar of the business strategy at Casino Barcelona. The latest addition is an automated ETG Roulette installation based on the NOVO LINE Novo Unity™ II system.

Casino Barcelona has again advanced the gaming experience for its players with the installation another technological innovation on its casino floor.

The novelty on this occasion is a sophisticated ETG Roulette installation based on the NOVO LINE Novo Unity™ II system with 24 NOVOSTAR®SL1 terminals. This slant top cabinet features a 27" full HD LED touchscreen that combines technology with a futuristic style and ergonomic design. The machines represent a substantial extension of the existing installation that consists of another 24 terminals. Hence players can now choose to play on one of 48 individual player stations in an exclusive area of the gaming floor, entirely dedicated to the NOVOMATIC automatic Roulette.

Casino Barcelona is part of the Grup Peralada. It is one of the most prestigious casinos in Europe and a leader in the Spanish sector.

Casino Barcelona is a place where sophistication joins the most innovative gaming systems to offer a unique gaming environment – a space of entertainment where the game, the gastronomy and the music are protagonists every day of the week. [www.casino-barcelona.com](http://www.casino-barcelona.com)

In addition to the Roulette extension, NOVOMATIC has also supplied the international best-selling cabinet – the DOMINATOR®. This cabinet combines ease-of-use with an attractive and high-quality design and dominates the casino floor with absolute performance. The advanced ergonomic features of the DOMINATOR®, its exciting game-synchronized LED effects, sophisticated graphics and superior sound, create an unforgettable gaming experience for the guest.

The business approach of Casino Barcelona is clear: technological innovation as a lever for slot floor evolution and modernity, with the aim of providing the best gaming experience imaginable for all its guests.



## New NLNUII Roulette system at Spielbank Potsdam

The new Roulette installation at Spielbank Potsdam offers casino guests far more than just automated Roulette – it is an extensive electronic table game (ETG) system with a varied game selection from Roulette to Punto Banco and video slot games, all at each of the individual player terminals.

Brandenburgische Spielbanken GmbH & Co. KG (BSB KG) is the state-owned casino operator for the German province of Brandenburg and operates the casinos in Cottbus and Potsdam. The casino in Potsdam opened in 2002 and offers slot games and the so-called 'Big Game': traditional live games including Poker, Black Jack and Roulette.

NOVOMATIC Electronic Table Games (ETGs) have a long and successful tradition at Spielbank Potsdam. As early as 2010, a NOVO LINE Novo Unity™II system with 20 NovoBar™ bar-top terminals, two automatic Roulette wheels and two live tables, launched in Potsdam. A camera system delivered a direct and real-time live broadcast from the Roulette wheels to player terminals.



the installation in 2010 replaced an original Novo Unity™ system that had become slightly dated.

In the course of the new ETG makeover, the two automated Roulette wheels have been replaced and 18 new-generation EXECUTIVE SL™ player terminals installed. This is space-optimized slant top cabinet takes electronic table gaming to a new level. Elegant style and total flexibility have been the design premise of this leading multiplayer terminal that offers executive comfort for ETG enthusiasts around the world.

Eight EXECUTIVE SL™ terminals have been installed in the smoking area of the slot floor on the ground level, six in the non-smoking area and four more in an additional smoking area on the first floor. An animation display provides the most accurate information on winning numbers, game history and hot/cold numbers for each of the Novo Multi-Roulette™ wheels.

The game offer on the terminals has also expanded: in addition to the extensive range of Roulette games, guests can now enjoy the Novo Flying Punter™, Banco™ as well as eight video slot games, including NOVOMATIC classics Book of Ra™ deluxe, Lucky Lady's Charm™ deluxe, Dolphins Pearl™ deluxe and Sizzling Hot™ deluxe on every player station.

The electronic Multi-Roulette offer provides players with a choice between the two automated wheels and two live Roulette tables in the traditional live game area (from 6.00 pm daily). On every terminal, they can therefore participate in up to three Roulette games of their choice simultaneously via Simultaneous Betting™.

The system update and installation took place in early September and was carried out with minimum interference to the ongoing casino operation.

Jörg Stinne, the Head of the Spielbank Potsdam, explains: "We have explored the supplier market for Roulette equipment in great detail. On the grounds of the complete package that NOVOMATIC can offer, and our long-lasting experience regarding the performance and technical reliability of the preceding Novo Unity II products, we again decided in favor of NOVOMATIC. The prevailing positive feedback from our guests absolutely proves our decision right."

Los cilindros automáticos de Novo Multi-Roulette™, pieza central de la instalación NLNUII en Spielbank Potsdam.



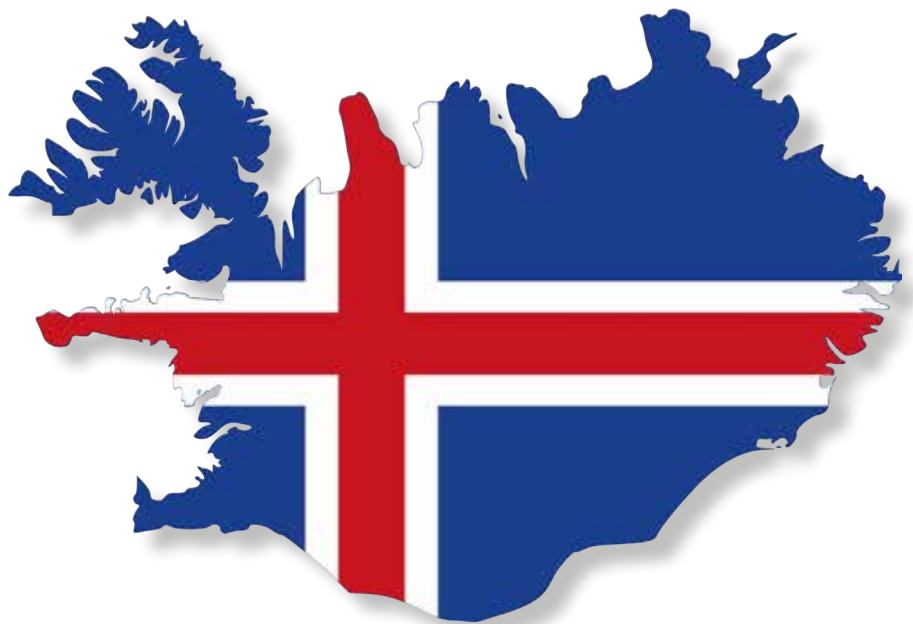
On the grounds of the complete package that NOVOMATIC can offer, and our long-lasting experience regarding the performance and technical reliability of the preceding Novo Unity II products, we again decided in favor of NOVOMATIC.

Jörg Stinne,  
Head of Spielbank Potsdam



# NOVOMATIC llega a Islandia con su GAMINATOR® Scorpion

**NOVOMATIC debuta en el mercado de juego islandés con la instalación de numerosos gabinetes GAMINATOR Scorpion® en todo el país.**



NOVOMATIC hizo entrega de los primeros 30 dispositivos de juego tras asociarse con la Lotería de la Universidad de Islandia (UIL), el operador de juegos más grande de ese país. Ahora sus apostadores podrán acceder a una serie de títulos NOVOMATIC. Los GAMINATOR® Scorpion se instalarán en etapas, desde agosto hasta octubre, en salas ubicadas a lo largo de todo Islandia. Los gabinetes cuentan con la NOVO LINE™ Jackpot Edition que ofrece un jackpot progresivo de 3 niveles en una selección de juegos que incluye títulos como Book of Ra™ deluxe, Dancing Dragon™ y Fruits of Fortune™.

El mercado de juego islandés es limitado; de hecho, la ley no permite casinos. Sin embargo, hay slots regulados en salas de arcade que ofrecen experiencias de juego tanto a apostadores locales como a turistas. Además de ser la base para la expansión del mercado, los fondos generados por la UIL son esenciales para la construcción y el mantenimiento de los establecimientos, así como también para la obtención de equipos para la Universidad de Islandia. La adquisición de estas primeras máquinas NOVOMATIC y la posibilidad a futuro de ofrecer juegos en línea regulados demuestran la intención de la compañía de expandirse a medida que el mercado avanza.

Robert van Roosendaal, Ventas Internacionales de NOVOMATIC, dijo: “Estoy muy feliz de ver que las primeras máquinas de juego NOVOMATIC se lanzan con la UIL en Islandia y esperamos que sea el inicio de una relación a largo plazo. Esta será una gran alianza entre el operador más grande de Islandia y NOVOMATIC. Estoy seguro de que los nuevos juegos serán bien recibidos por los apostadores.”

Bryndís Hrafnkelsdóttir, CEO de la UIL, agregó: “Esta fabulosa unión entre la Lotería de la Universidad de Islandia y NOVOMATIC nos permite ofrecer una gama más amplia de juegos a nuestros apostadores. Estamos seguros de que nuestros clientes adoptarán estas nuevas máquinas y los juegos NOVOMATIC.”

Robert van Roosendaal,  
Ventas Internacionales  
de NOVOMATIC y  
Bryndís Hrafnkelsdóttir,  
CEO de UIL.





# NOVOMATIC enters Iceland with the GAMINATOR® Scorpion

**For the first time, NOVOMATIC has entered the Icelandic gaming market with the installation of several GAMINATOR Scorpion® machines throughout the country.**

Following a partnership with the University of Iceland Lottery (UIL), the largest gaming operator in the country, NOVOMATIC has delivered its first 30 gaming machines as players will now be able to access a range of NOVOMATIC titles in Iceland. The GAMINATOR®Scorpion cabinets were installed in phases from August until October in gaming venues located up and down the country. The cabinets feature NOVO LINE™Jackpot Edition that offers a 3-level progressive jackpot on a selection of games such as Book of Ra™ *deluxe*, Dancing Dragon™ and Fruits of Fortune™.

The Icelandic gaming market is limited, with no casinos permitted by law. There are, however, regulated slot machines in gaming arcades that offer gaming experiences to both locals and tourists. The funds generated from the UIL are essential for the construction and maintenance of buildings, as well as the acquisition of equipment, for the University of Iceland. This is the basis for market expansion, in addition to the future possibility of regulated online gaming, and these first NOVOMATIC machines

show the intent of the company to grow its position as the market expands.

Robert van Roosendaal, Global Sales NOVOMATIC, said: "I'm very happy to see the first NOVOMATIC gaming machines roll out with the UIL in Iceland and look forward to a long-term relationship. This will be a great partnership between the largest operator in Iceland and NOVOMATIC. I'm confident that the new games will be warmly welcomed by the players."

Bryndís Hrafnkelsdóttir, CEO of the UIL, added: "This is a very exciting partnership between the University of Iceland Lottery and NOVOMATIC that enables us to offer wider varieties of games to our players. We are all sure that our customers are going to embrace these new machines and the NOVOMATIC games." 



# CROWN WÜNSCHT EIN FROHES FEST.

Wir danken unseren Kunden und Partnern für ihr Vertrauen, wünschen Ihnen ein frohes Fest im Kreise der Familie und einen guten Start in ein erfolgreiches neues Jahr. Mit unseren exklusiven Crown Multigamern Master, Modern und Traditional werden wir Ihnen und Ihren Gästen auch 2018 wieder die besten Spiele bescheren. [www.crown-multigamer.de](http://www.crown-multigamer.de)









equipo o individuo hace una breve presentación que se transmite a toda la compañía. Luego, se vota la mejor idea y el proyecto más salvaje (BAMM!). A lo largo de los años, estas competencias han conseguido aportes muy importantes para la empresa y muchas ideas están en camino de convertirse en realidad para favorecer a todas las partes interesadas, ya sean internas o externas de NLS.

La temática del programa Heavy Mental de este año fue 'Pasión por la innovación', y resultó todo un éxito con creación de 78 ideas. Según los propios participantes:

**Olafur Gudmundsson, Gerente General de Serbia:**

“Heavy Mental es una gran oportunidad para trabajar con personas nuevas, nuevas ideas, nuevas tecnologías, nuevas herramientas y prototipos en los que la gente está pensando durante todo el año y ¡Es realmente divertido!”

**Hugrun Elfa Hjaltadottir, Propietario del producto:**

“Es enriquecedor trabajar en proyectos diferentes, con personas de otros equipos e incluso, de otros países.”

**Kristrun Astvaldsdottir, Asesor de Calidad:**

“Para mí, el valor y lo gratificante está en aprender de la experiencia de otras personas.”

**Finnbogi Darri Gudmundsson, Desarrollador de Software:**

“Creo que nuestra idea fue elegida porque tiene una implementación real en el negocio de loterías. En la actualidad obtener esos datos lleva algunos minutos, ¡Con nuestra idea podemos obtenerlos de inmediato!”

**Sigurdur Skuli Sigurgerson, Desarrollador de Software:**

“Lo que más me gustó del Heavy Mental de este año es el hecho de haber ganado! ¡Ganamos la mejor idea y la idea BAMM! Trabajamos sobre una idea en la que realmente creíamos; una idea que queríamos ver en el catálogo de productos. ¡Ver que todo coincidía habiendo trabajado una única vez en eso, fue simplemente el mejor sentimiento del mundo!”

**Skarphedinn Thordarson, Desarrollador de Software:**

“Creo que nuestra idea ganó porque se trataba de un grupo demográfico en el que no pensamos siempre, pero en cuanto lo hacemos parece obvio que deberíamos hacer mucho más por ellos. Otro motivo de haber ganado es que la idea encuadra a la perfección con nuestro lema ‘Esperar lo mejor.’”

**Mirka Pejanvoic, Scrum Master:**

“Heavy Mental es una pieza fundamental de la cultura de nuestra empresa. Integra a las personas y les da la posibilidad de hacer algo diferente.”

**Pall Palsson, Director de Innovación y Estrategia Corporativa:**

“Es el mejor sentimiento del mundo trabajar juntos en algo; llevarlo de la frustración a la resolución, convertirlo de la mera idea a una innovación real.”

**Stefan Petkovic, Desarrollador de Software:**

“Lo mejor es que es divertido.”

Por supuesto, Heavy Mental es solo uno de los mecanismos que NLS emplea para mantener la energía, la emoción y el sentido de pertenencia que motiva a los intraemprendedores de la compañía. Cada empresa en la que trabaja cada empleado se gestiona en sintonía con el perfil de la compañía:

*NOVOMATIC Lottery Solutions (NLS) es un socio de tecnología alternativa para los operadores internacionales de lotería. Fundamentalmente, NLS es un equipo inspirado de personas; personas que comparten la misión de avanzar y dinamizar la industria de la lotería. Los principios operativos de la empresa son anticiparse, en lugar de reaccionar a la demanda del consumidor; adoptar todas las tecnologías innovadoras, cuestionarse cómo superar lo esperado y brindar elasticidad y éxito en la industria a largo plazo.*

Frank Cecchini concluye: “Nuestra gente es diferente porque nuestra compañía es diferente. Por un lado, las cuatro ubicaciones con centros de igual importancia aportan el espíritu y la energía de la novedad al mundo laboral cotidiano. Aprendemos constantemente de nuestros compañeros de trabajo e incorporamos la novedad a nuestra cultura y a nuestras soluciones.”

La magia de la invención humana es atemporal, solo las circunstancias cambian los resultados.



# The Power of an Intrapreneurial Culture in an Entrepreneurial Company = BAMM!

It's true. BAMM! is real.

The definition of the non-marketed word 'bam' is an exclamation 'used to imitate the sound of a hard blow or to convey the abruptness of an occurrence.' (Oxford Dictionary)

**N**

**NOVOMATIC**  
LOTTERY SOLUTIONS

If you are a member of NOVOMATIC Lottery Solutions, you not only think you can, you know you can!



WHETHER YOU  
THINK YOU  
CAN  
OR THINK YOU  
CAN'T,  
YOU ARE RIGHT.

HENRY FORD

In language, bam, and in marketing, BAMM!, represent the moment of influence, the energy exerted before and during contact, the force of a catalyst changing a static environment.

As NOVOMATIC Lottery Solutions (NLS) CEO Frank Cecchini recently explained: "BAMM! is an impact. BAMM! is a disruption. BAMM! is a sound you make when you break through barriers. At NLS, we are breaking through barriers in the lottery industry, we are disrupting, and we are bringing new technology to an old market."

NLS entered the lottery market with the unique combination of extensive experience and start-up energy. But it is BAMM! – this force for change and mission to reset the lottery paradigm is what distinguishes the NLS team. This is the NLS reality – it is critical that every stakeholder in the lottery industry be given the tangible evidence and understand the magnitude of the industry benefit, this operating principle and the energy that characterizes the corporate culture.

"It's simple really, we are an entrepreneurial company," continued Frank Cecchini. "We value fun, creativity, increased employee input and involvement, and a commitment to everything innovative. Naturally, we attract intrapreneurs, skilled problem solvers who enjoy taking on important tasks. Our intrapreneurs are the drivers of NLS, and subsequently, industry innovation. They are the type of professionals who thrive on conquering challenges and value collective ownership."

In homage to its intrapreneurial team members and to fuel the innovative culture, NLS has created

**IN-TRA-PRE-NEUR**  
[IN-TRUH-PRUH-NUR, -NOOR, -NYOOR]  
NOUN

1. an employee of a company who is given freedom and financial support to create new products, services, systems, etc.,

an environment that empowers people to innovate – one example is the 'Heavy Mental' innovation program.

Each year, NLS holds a company-wide innovation event entitled: Heavy Mental. It is an open and collaborative competition that fosters and encourages creativity and innovation. It is simultaneously held in Serbia, Iceland, Spain and Austria. NLS staff from all locations work on ideas of their own choice and freely form teams around those ideas. The event influences product roadmaps, improves tooling and processes and is a great opportunity to have a direct impact on the company's internal and external offerings, while truly having fun with co-workers.

During the event, employees work on their ideas for 24 hours, creating prototypes or mockups and then each team or individual makes a short presentation at the end of the first 24 hours, and the presentations are broadcast company-wide. Following the presentations, there is a vote for the best idea and wildest (BAMM!) idea. Over the years, the contributions to the company have been significant, and many are well on the way to becoming

OUR MISSION

# GOING FOR N°1

FOLLOW US



**N° 1** IN INNOVATION

**N° 1** IN CUSTOMER EXPERIENCE

**N° 1** IN PLAYER ENTERTAINMENT

**N° 1** IN CREATIVITY - BAMM!

[NOVOMATICLS.COM](https://www.novomaticls.com)



**NOVOMATIC**  
LOTTERY SOLUTIONS

The magic of human invention is timeless, only the circumstance changes the results.



realities for internal and external NLS stakeholders.

This year's theme at Heavy Mental was 'Passion for Innovation', and it was a tremendous success with 78 ideas submitted during the event. In the participants' own words:

**Olafur Gudmundsson, General Manager Serbia:**

"Heavy Mental is a great opportunity to work with new people, new ideas, new technologies, new tools, prototypes that people are thinking about through the year, and to truly have fun with it!"

**Hugrun Elfa Hjaltadottir, Product Owner:**

"It is fun to work on different projects with other people from other teams and other countries."

**Kristrun Astvaldsdottir, Quality Assurance:**

"For me, the value and enjoyment is learning from other people's experiences."

**Finnbogi Darri Gudmundsson, Software Developer:**

"I think our idea was chosen because it has real-life implementation in the lottery business. Currently it takes minutes to get this data, with this idea we can get the data immediately!"

**Sigurdur Skuli Sigurgersson, Software Developer:**

"What I liked best about Heavy Mental this year is probably the fact that we won! We won the best idea and the BAMM! idea and also, we were working on an idea that we really believe in, an idea that we really wanted to see in the product catalogue. Just seeing it all come together and working for the first time yesterday was just the greatest feeling in the world!"

**Skarphedinn Thordarson, Software Developer:**

"I think our idea won was because it was for a demographic that we don't always think of, but as soon as we do, it seems obvious that we should be doing more for them. Also I think we won because this idea really embodies our motto 'Expect Better'"

**Mirka Pejanvoic, Scrum Master:**

"Heavy Mental is a very important part of the

Company culture. It engages people and gives them the opportunity to do something different."

**Pall Palsson, Director Corporate Strategy and Innovation:**

"It is just the greatest feeling in the world to work together, take something from the point of frustration to resolution, from a concept to the reality of an accepted improvement/innovation."

**Stefan Petkovic, Software Developer:**

"The best thing of all is that it's fun!"

Of course, Heavy Mental is just one of the mechanisms NLS supports for sustaining the energy and excitement, as well as the sense of belonging that motivates the company's intrapreneurs. Every undertaking being worked on by every employee every day is managed in-line with the company profile:

*NOVOMATIC Lottery Solutions (NLS) is an energized, full-solution alternative technology partner for international lottery operators. Most importantly, NLS is an inspired team of people, people who share a mission to advance and invigorate the lottery industry. The company's operating principles are to anticipate rather than react to consumer demand, embrace all innovative technologies, question how to surpass the expected and deliver long-term industry resilience and success.*

Frank Cecchini concludes: "Our people are different because our company is different. For one, the advantage of the equally important hubs in four major locations brings the spirit and energy of newness to the everyday work world. We are constantly learning from our coworkers and incorporating that sense of newness into our culture, and into our solutions."



# NOVOMATIC se enfoca en el mercado estadounidense

En los años venideros, NOVOMATIC buscará ampliar su participación de mercado en los Estados Unidos. Harald Neumann, CEO de NOVOMATIC, explica por qué América del Norte es un mercado clave para el futuro de la empresa.

**The World Of Gaming:** Sr. Neumann, en los próximos cinco años NOVOMATIC busca consolidarse como líder mundial de la industria del juego. ¿Cuáles son los pasos a seguir para lograrlo?

**Harald Neumann:** Sin lugar a dudas la clave es continuar con las adquisiciones estratégicas. Debemos fortalecer nuestro liderazgo en el mercado europeo y expandir nuestra posición en Estados Unidos. A medida que vayamos avanzando en el mercado estadounidense, también aprovecharemos las oportunidades que surjan en América del Sur. En esta región hemos observado un gran potencial tanto en materia de crecimiento como desarrollo.

**TWOG:** En la reciente Global Gaming Expo de Las Vegas, NOVOMATIC causó sensación mostrándose junto a Ainsworth. ¿Cómo sucedió?

**HN:** En la feria de Las Vegas quisimos destacar la supremacía de Ainsworth en el mercado de Estados Unidos, mercado que, a su vez, es clave para NOVOMATIC. Desde 1994 hemos participado de la exposición organizada por American Gaming Association, y este año, fue el primero que nos presentamos junto a Ainsworth en un stand con más de 1.700 metros cuadrados.

**TWOG:** ¿Qué rol ocupará Ainsworth en los planes a futuro?

**HN:** Uno muy significativo. Actualmente estamos en pleno proceso de adquirir la participación mayoritaria de Ainsworth. La compañía australiana se encuentra activa y bien establecida en los EE. UU.; con una cuota de mercado de alrededor del tres por ciento, y en los próximos años planeamos alcanzar el diez por ciento.

**TWOG:** ¿Cuál fue el resultado de G2E este año? ¿Podría describir el valor de Ainsworth para NOVOMATIC?

**HN:** Junto a la feria ICE de Londres, G2E en Las Vegas es una de los eventos más importantes de la industria del juego a nivel internacional. Y fue el escenario perfecto para nuestra primera aparición con Ainsworth, que también resultó una



**Deseamos fortalecer nuestro liderazgo en el mercado europeo y expandir nuestra posición en Estados Unidos.**

*Harald Neumann,  
de CEO NOVOMATIC*

clara señal para nuestros competidores. La adquisición del 53% de Ainsworth es un movimiento estratégico muy importante, ya que despeja el camino hacia el mercado norteamericano, una región con casi un millón de máquinas de juego activas. Ainsworth también ha sido durante muchos años, un importante fabricante y proveedor de soluciones innovadoras y de alta calidad para la industria del juego en mercados como Australia, Asia y América del Sur. Para completar la adquisición, estamos a la espera de la finalización de algunas aprobaciones pendientes por parte de varias autoridades de juego. Este acuerdo nos permitirá ingresar a nuevos mercados y, además, aumentará la diversidad de productos de ambas compañías gracias a la cooperación y sinergia.

**TWOG:** La subsidiaria NOVOMATIC Americas ha estado activa en los EE. UU. durante algún tiempo. ¿Cuáles fueron los desaciertos y éxitos vividos en este mercado tan competitivo?

**HN:** A lo largo de los últimos años, NOVOMATIC Americas ha estado trabajando arduamente en la obtención de licencias en las diversas jurisdicciones de la región. Esta tarea es de vital importancia para el lanzamiento de productos. Además, hemos fundado y establecido oficinas nuevas en EE. UU. y un centro de I+D en Chicago, lo que nos permite personalizar y adaptar mejor nuestros productos a las preferencias de los operadores de EE. UU. y sus clientes.

**TWOG:** Durante la feria de Las Vegas, NOVOMATIC Americas anunció una importante solicitud del gigante de juegos estadounidense Foxwoods Resort Casino. ¿Cómo ocurrió?

**HN:** El Grupo ha trabajado con Foxwoods en el segmento de juego social desde 2015. Esta nueva solicitud nace a partir de la buena experiencia de Foxwoods en términos de colaboración, fortaleza, innovación y éxito. Adicionaremos 54 máquinas a una instalación de juegos de mesa electrónicos (Electronic Table Games - ETGs) que permitirán a los huéspedes del casino realizar apuestas en diferentes juegos y múltiples mesas. Basado en el

so ware y la tecnología de última generación de NOVOMATIC, un empleado puede asistir varias mesas mientras los invitados disfrutaban en simultáneo de varias partidas de Ruleta, Black Jack o Bacarat.

**TWOG:** ¿Qué otras novedades presentó NOVOMATIC en la Global Gaming Expo?

**HN:** Tuvimos mucho para acomodar en nuestro stand (risas). Por parte de NOVOMATIC, presentamos los últimos desarrollos de gabinetes, juegos premium, juegos de mesa electrónicos (ETG), jackpots, sistemas y productos en línea y para redes sociales.

**TWOG:** Pero el foco estaba puesto sobre una película de culto que causó furor en el show...

**HN:** Ese es un punto muy importante: el estreno internacional de nuestro nuevo juego 'From Dusk Till Dawn', desarrollado tras formalizar una alianza con la empresa Miramax. La presentación del juego en Las Vegas coincide con el vigésimo aniversario de la película de culto de Quentin Tarantino y Robert Rodríguez.

**TWOG:** Finalmente... ¿Qué ideas obtuvieron de Las Vegas?

**HN:** En los últimos años, los juegos en línea se han convertido en el segmento de la industria con



Harald Neumann, CEO de NOVOMATIC con Danny Trejo en la presentación del juego From Dusk Till Dawn™ en G2E, Las Vegas.

mayor crecimiento. Cada vez son más los consumidores que reemplazan la web por los dispositivos móviles. Por lo tanto, crece el segmento de los juegos en línea B2C, y en los próximos años, continuará creciendo considerablemente, sobre todo aquellos que son llamados 'juegos de habilidad - skill games'.



## NOVOMATIC has a primary focus on the US markets

For the years to come, NOVOMATIC aims to gain further market share in the US markets. NOVOMATIC CEO Harald Neumann explains why North America is a key future market for the company's business.

**The World of Gaming:** Mr Neumann, NOVOMATIC is aiming for a position as a world market leader within the next five years. Which are the steps that will lead there?

**Harald Neumann:** Undoubtedly, that will be further strategic acquisitions. We want to build on our market leadership in Europe and expand our position in the US. At the same time, we will take advantage of the opportunities in the US and in South America where we see tremendous potential for further growth and development.

**TWOG:** Recently, NOVOMATIC caused a sensation with a joint appearance with Ainsworth at the Global Gaming Expo in Las Vegas. How did this come about?

**HN:** As a key growth market for NOVOMATIC, the US is a region where Ainsworth plays an important role, and we wanted to underline this at the Las Vegas show. We have been participating in this trade expo - which is hosted by the American Gaming Association - since 1994 and this year we exhibited for the first time together with Ainsworth on a stand area that amounted to 1,700 sqm.

**TWOG:** Which role does Ainsworth play in the future growth plans?

**HN:** Certainly a significant role. We are currently in the process of acquiring a majority stake in Ainsworth. The Australian-based company is well-established and active in the US with a market share of around three percent, and we plan to reach ten percent in the next few years.

**TWOG:** How was this year's presentation at G2E exceptional and please describe the particular value that Ainsworth represents for NOVOMATIC?

**HN:** Next to ICE in London, the G2E expo in Las Vegas is one of the most important trade shows for the international gaming industry. It presented the ideal setting for our first major performance together with Ainsworth, which was also a clear signal towards our competitors. The acquisition of a 53% stake of Ainsworth is of high strategic importance as it paves the way for access to the hugely important North American market, a region with nearly one million gaming machines. Ainsworth, as a major producer and supplier of high-quality and innovative gaming solutions, has also been present for many years in markets such as Australia, Asia and South America. Presently we are undergoing pending approval processes required by various gaming authorities to complete the acquisition. This deal will firstly grant us access to new markets and secondly increase the diversity of both companies' product portfolios through cooperation and synergies.

**TWOG:** The subsidiary NOVOMATIC Americas has been active in the US for some time. What have been the past impediments and successes in this highly competitive market?

**HN:** Throughout recent years NOVOMATIC Americas has been working diligently for licensing in the various jurisdictional regions. This has now really paid off with the initial product launches. In addition, we have founded and set up new US headquarters plus an R&D center in Chicago, which allows us to better customize and tailor our products to the preferences of the US operators and their guests.

**TWOG:** During the Las Vegas show, NOVOMATIC Americas announced a major order from US gaming giant Foxwoods Resort Casino. How did that happen?

**HN:** The Group has been working successfully with Foxwoods in the social gaming segment since 2015. This new order is based on Foxwoods' previous good experience in terms of an excellent cooperation, innovative strength and successful product. We will supply 54 gaming machines in an electronic table games (ETG) installation that will allow casino visitors to place bets on different games with a multi-table selection. Based on state-of-the-art NOVOMATIC software and technology, one employee can serve several tables, while guests

## We want to build on our market leadership in Europe and expand our position in the US.

Harald Neuman,  
CEO NOVOMATIC

have the opportunity to play simultaneous games of either Roulette, Black Jack or Baccarat.


**TWOG:** What other novelties did NOVOMATIC present at the Global Gaming Expo?

**HN:** We had quite a lot to accommodate on our stand (laughs). On the part of NOVOMATIC, we presented the latest innovations in terms of cabinets, premium slot games, electronic table games (ETGs), jackpot solutions, system solutions, as well as online and social media products.

**TWOG:** But the focus was on a film that caused a sensation at the show...

**HN:** You are addressing an important point, namely the international premiere of our new slot game 'From Dusk Till Dawn', following the recent partnership with Miramax. Our presentation of this slot game in Las Vegas perfectly coincides with the 20th anniversary of the film by Quentin Tarantino and Robert Rodriguez.

**TWOG:** Finally, what insights did you get from Las Vegas?

**HN:** Online gaming has become the fastest growing industry segment in recent years. Consumers are increasingly switching from web to mobile. Therefore we see a very positive momentum in B2C online gaming in particular, which offers considerable growth potential for the next few years. And I am specifically referring to the so-called 'skill games'. 



# Los Derechos de Propiedad Intelectual y las Licencias son un área de crecimiento en plena expansión

**NOVOMATIC y Greentube han intensificado sus esfuerzos en el espacio de la propiedad intelectual para ofrecer contenido con licencia a través de plataformas con base a tierra y en línea. El nuevo título emblemático que fue estrenado recientemente en G2E 2017, From Dusk Till Dawn™, es resultado de la alianza con Miramax® y de la obtención de los derechos de la película de Quentin Tarantino y Robert Rodríguez para la industria del juego. THE WORLD OF GAMING habló con Fuad Khan, fundador y CEO de Word of Web, firma de gestión de marcas responsable de la licencia en cuestión y con la que NOVOMATIC está trabajando en conjunto para crear una cartera de títulos con derechos de propiedad intelectual.**

WORD OF WEB  
BRAND MANAGEMENT FIRM

Bicicleta temática de Los Simpsons;  
State Bicycle Company en  
colaboración con Fox Consumer  
Products.

**The World of Gaming: ¿Cuál es su relación con NOVOMATIC y cómo surgió?**

**Fuad Khan:** NOVOMATIC me contactó a mediados de 2015 cuando la empresa estaba explorando el uso de licencias para juegos nuevos en la industria de los casinos. Con más de 10 años de experiencia en la industria de licencias y conexión de marcas entre compañías y productos diferentes en todo el mundo, vimos la oportunidad de unir fuerzas y encabezar esta iniciativa. Rápidamente observamos la posibilidad de aprovechar el enfoque omni-channel de NOVOMATIC y desarrollar una cartera de juegos con derechos de propiedad intelectual y licencias para casinos y salas recreativas e incluir el sector online con Greentube.

Como Asesor de Licencias de NOVOMATIC y Greentube, evalué conceptos de marca constantemente y me comuniqué con dueños de marcas, agentes y los principales estudios de Hollywood para conversar acerca de las posibles aplicaciones de diversos derechos de propiedad intelectual. La ejecución es clave cuando nos referimos a juegos con licencia y, por lo tanto, comparto mucho tiempo con los equipos de desarrollo de Austria y Estados Unidos diseñando estrategias para crear productos con licencia: cómo hacerlos realidad y crear experiencias de juego realmente sorprendentes. Juntos, determinamos qué se

requiere para crear una historia dentro del juego incluyendo los personajes, imágenes, clips, música, etc. También determinamos las plataformas y los países relevantes en los que se dispondrá del juego; y en última instancia, mi tarea es negociar los derechos con los licenciantes.

**TWOG: ¿Podría contarnos su background y algunos proyectos en los que haya trabajado?**

**Fuad Khan:** He estado en el área de licencias durante la mayor parte de mi carrera, trabajando con licenciantes como FOX Consumer Products, CBS Consumer Products, Dreamworks, Paramount Pictures y American Greetings. Pero trabajar para agencias de marca me restringió a países y mercados específicos, lo que me llevó a fundar Word of Web, donde pude rediseñar mi rol en la industria bajo mis propios términos. Por entonces, observé un gran potencial trabajando con empresas con poca o ninguna experiencia en marcas con licencia o con un portfolio poco desarrollado de productos de propiedad intelectual. Las marcas con licencia realmente pueden abrir nuevas fuentes de ingresos y, con el enfoque correcto, pueden potenciar un negocio para alcanzar nuevas alturas.

Hoy en día, somos una empresa líder en el manejo de marcas internacionales, a la que le gusta trabajar estrechamente con sus clientes desde la concepción de la idea hasta que el producto final está en el mercado. Sólo aceptamos un cliente por industria y trabajamos para que cada uno de ellos sea el socio preferido para los licenciantes.



En Word of Web hemos llevado a cabo una gran variedad de proyectos. Algunos de los más recientes incluyen tanto la alianza de FOX Consumer Products con la empresa estadounidense State Bicycle Company para bicicletas de carreras y camisetas de bicicleta basados en la temática de Los Simpsons; así como con la compañía checa United Breweries en la introducción de la cerveza Du para Europa del Este. De hecho, este fue el primer lanzamiento oficial de la cerveza Du en Europa y estuvo disponible en tiendas como Globus, Billa, Tesco y Makro. Otros proyectos recientes incluyen contenido móvil con licencia como emojis, mensajería y aplicaciones; y alianzas en la industria de la moda que incluyen desde marcas corporativas como Coca-Cola hasta marcas de entretenimiento como Game of Thrones.

**TWOG:** *La diversidad para lograr coincidencias entre marcas y productos puede ser un proceso muy arduo. ¿De dónde nacen las ideas?*

**Fuad Khan:** Lo bueno del trabajo que he estado haciendo durante la última década es que tengo acceso a varias industrias y compañías. Para aprovechar los derechos de propiedad intelectual de la manera más adecuada para un producto específico, es necesario conocer la empresa en particular y sus competidores, clientes, territorio, precios, tendencias, etc. De esta manera, se desarrolla una perspicacia empresarial que ayuda a ver las cosas de forma diferente porque puedes tomar las mejores estrategias de otras industrias y aplicarlas donde mejor te parezca. Mis ideas surgen de mi imaginación y de la realidad y la experiencia de mis clientes: puede sonar extraño, pero hasta ahora ha funcionado. El sendero nunca es recto, pero sin duda poseer una mente abierta, abre caminos.

**TWOG:** *¿Cómo surgió From Dusk Till Dawn™ como la licencia para un juego NOVOMATIC?*

**Fuad Khan:** Queríamos crear algo realmente especial para el primer juego NOVOMATIC con derechos de propiedad intelectual dirigido al mercado internacional y From Dusk Till Dawn™ cumplía todos los requisitos. Es la primera vez que se utiliza una película de Quentin Tarantino y Robert Rodríguez en la industria del juego y, además, presenta un elenco reconocido por un amplio grupo demográfico: George Clooney, Harvey Keitel, Juliette Lewis, Salma Hayek, Danny Trejo y Quentin Tarantino. La película tiene escenas memorables y música que sabíamos desde el principio, que sería funcional al juego y permitiría desarrollar una nueva historia para los casinos.

Con el acuerdo plurianual, Miramax® nos dio los derechos exclusivos y globales para producir juegos basados en la película para la industria de casino tradicional y online. Entre los derechos se incluye el uso del elenco completo, videoclips y la música original del film. Su atractivo es muy amplio: los apostadores que hayan visto la película de culto, podrán volver a interactuar con ella 20 años después

de su lanzamiento; pero en caso de no haberla visto, los actores principales son tan reconocidos y las imágenes y escenas tan explosivas que llaman mucho la atención. El potencial de la historia es enorme lo que permite incluir diversas funcionalidades y bonus, requisito fundamental para los juegos de slots.

**TWOG:** *¿Cuál es su opinión acerca del juego?*

**Fuad Khan:** Creo que el juego ha dado un giro extraordinario y el equipo de NOVOMATIC realmente acertó con la elección de la temática From Dusk Till Dawn™. Al capturar la esencia de la película y tomar las partes que la convirtieron en un fenómeno de culto, el equipo de desarrollo creó un juego realmente entretenido. Uno sabe que un juego basado en una película es bueno cuando entretiene incluso si no has visto la película. El nivel de entretenimiento logrado junto a las estrellas del elenco, serán el atractivo principal de este título. Para la presentación de From Dusk Till Dawn™ logramos llevar a Danny Trejo al show de G2E y los comentarios fueron geniales.

**TWOG:** *¿Hay otros proyectos en la mira?*

**Fuad Khan:** Hemos asegurado otros derechos de propiedad intelectual que mostraremos en 2018 y tenemos varios más en discusión que esperamos anunciar pronto. Una creciente cartera de derechos de propiedad intelectual ayudará a NOVOMATIC y a Greentube a aprovechar su posición de liderazgo en la provisión de juegos de slots en mercados a los que están ingresando: en particular, América del Norte y en el segmento online. Todo lo que puedo decir en este momento es que el futuro es brillante, que contamos con proyectos emocionantes y que estoy muy orgulloso de ser parte de este desarrollo.



**Sólo aceptamos un cliente por industria y trabajamos para que cada uno de ellos sea el socio preferido para los licenciantes.**

*Fuad Khan,  
CEO de Word of Web*



# Licensing and IP content is an expanding area of growth

NOVOMATIC and Greentube have been ramping up their efforts in the Intellectual Property space to offer licensed content across land-based and online platforms. A new flagship title, which premiered at the recent G2E 2017, *From Dusk Till Dawn™* is the result of a collaboration with Miramax® for the global casino rights to the cult film by Quentin Tarantino and Robert Rodriguez. THE WORLD OF GAMING spoke to Fuad Khan, Founder and CEO of Word of Web, a brand management firm, who was responsible for securing the partnership and is working closely with NOVOMATIC to build a portfolio of IP titles.



**We have a rule that we only work with one client for each industry and make each client the preferred partner for licensors to work with.**

*Fuad Khan,  
CEO Word of Web*

*The World of Gaming: What is your relationship with NOVOMATIC and how did it come about?*

**Fuad Khan:** I was approached by NOVOMATIC in mid-2015 as the company was exploring the use of licenses for new games in the casino industry. With more than 10 years of experience in the licensing industry and connecting brands with different companies and products around the world, we saw a mutual opportunity to join forces and spearhead this initiative. We quickly saw an opening to leverage the NOVOMATIC Omni-channel approach and develop a portfolio of IPs for licensed games in casinos and arcades, as well as for Greentube to use online, all on a global scale.

As the licensing consultant for NOVOMATIC and Greentube, I continuously evaluate brand concepts and speak with brand owners, agents and major Hollywood studios about the potential application of various IPs. The execution is key when it comes to licensed games so I also spend a lot of time with the development teams in Austria and the US on new strategies for licensed brands – how to bring them to life and create great casino experiences. Together we determine what is required to build a story within the slot game with characters, imagery, clips, music etc. as well as determining the relevant platforms and countries, and ultimately it is my job to negotiate with licensors for the rights.

*TWOG: Can you please explain your background and some of the projects you have worked on?*

**FK:** I have been in the licensing space for the best part of my career, working with licensors such as FOX Consumer Products, CBS Consumer

Products, Dreamworks, Paramount Pictures and American Greetings. But working for brand agencies restricted me to specific countries and markets – which led to the founding of Word of Web where I could redefine my role in the licensing industry on my own terms. I saw a huge potential in working with companies with little or no experience in licensed brands, or with an underdeveloped portfolio of IPs. Licensed brands can really open up new streams of revenue and with the right approach, can develop your business to reach new heights.

Today, we are a premier global brand management company that likes to work closely with our clients right through from the conception of an idea until the finished product is in the market, and beyond. We have a rule that we only work with one client for each industry and make each client the preferred partner for licensors to work with.

At Word of Web, we have worked on a large variety of projects. Some of the most recent include the collaboration of FOX Consumer Products with the US-based State Bicycle Company for the Simpsons-themed racing bikes and cycling gear, as well as with Czech-based United Breweries for Du beer for Eastern Europe. In fact, this was the first official launch for Du beer in Europe and was made available at retailers including Globus, Billa, Tesco and Makro. Other recent projects have included licensed mobile content such as branded emojis, messaging applications and apps, as well as collaborations for clothing in the fashion industry for licensed brands, ranging from corporate brands like Coca-Cola to entertainment brands like Game of Thrones.



increase Consulting **cybersecurity** iGaming LEADER services RESULTS value Training QUALITY leverage Satisfaction expertise lottery leverage growth CONFIDENCE execution TRUST assurance ISS budget iGaming FIRST Premium certifications Control value growth GLI<sup>®</sup> lottery FIRST 100% GLOBAL COVERAGE CONFIDENCE services certifications execution STABILITY standards FIRST Consulting Foundation GLI<sup>®</sup> assurance budget FIRST SUPPORT iGaming quality Professionals value increase On Time expertise Unlimited experience CONFIDENCE Time Best in Class experience Foundation value CONFIDENCE growth Training increase OPTIMAL ISO value quality TRUST experience growth Time MORE ISO RESULTS TRUST assurance budget TRUST Time Best in Class Professionals Revenue Time GAMING ISS CONFIDENCE EXPERTS CONFIDENCE OPTIMAL Control coverage services land-based expertise value quality Premium SUPPORT FIRST RELIABLE first-to-market TRUST FIRST services STABILITY growth Time services EXPERTS standards value leverage MATH lottery certifications GLOBAL growth MARKET Foundation LEADER assurance TESTING MARKET FIRST coverage services TESTING GLI<sup>®</sup> MORE Premium value Foundation Unlimited ISS land-based Unlimited increase EXPERTS MORE EXPERTS Time standards EXPERTS Time standards Satisfaction Training increase TESTING Results growth access ISO GAMING cybersecurity EXPERTS SUPPORT Satisfaction assurance GLOBAL LEADER

# Make Success Your Only Option.

Only one company can provide you access and entry into every jurisdiction in the world. Choose GLI.

**GLI<sup>®</sup>**  
gaminglabs.com





Fuad Khan, Fundador y CEO de Word of Web.

**TWOG:** *Matching brands with products can be very diverse. Where do your ideas come from?*

FK: The nice part about the work I've been doing for the past decade is that I get access to various industries and companies. In order to leverage adequate IPs for a specific product, you need to learn about the realities of that particular company and their competitors, customers, territory, pricing, trends etc. By working like this, you develop a business acumen that helps to see things differently because you get to use best practices from other industries and apply them where you see fit.

The ideas I get come from a blend of my imagination and my clients' realities and experiences – it may sound strange, but it's been working so far. It's never a straight path but an open mind takes you a long way.

**TWOG:** *Why was From Dusk Till Dawn™ chosen as the license for a NOVOMATIC slot game?*

FK: We wanted to create something really special for NOVOMATIC's first IP slot game that addresses the international market – and From Dusk Till Dawn™ ticked all the boxes. It is the first time a movie by either Quentin Tarantino or Robert Rodriguez has been used in the casino industry and features a great cast, recognisable across a wide demographic, with George Clooney, Harvey Keitel, Juliette Lewis, Salma Hayek, Danny Trejo, as well as Quentin Tarantino, all at the prime stages of their careers. The movie has memorable scenes and music that we knew at the outset would lend themselves to the slot game and enable a new story to be developed for casinos.

Our multi-year agreement with Miramax® enabled us to have the exclusive, global rights to produce offline and online casino games based on the movie, with use of the full cast, as well as original clips and music. It has a very broad appeal – if you have seen the movie, the slot game allows players to revisit and interact with the cult film 20 years after its release, and if you haven't seen the movie, some of the world's leading actors, as well as the explosive imagery and scenes, attract a lot of attention. The storyline also is wide-ranging, which allows different types of gameplay and bonus features to be implemented, something that was a particular requirement for the slot game.

**TWOG:** *What do you think of the slot game?*

FK: I think the game turned out great and the NOVOMATIC team really hit the nail on the head with the From Dusk Till Dawn™ theme. By capturing the essence of the movie and taking the parts that made it a cult phenomenon, the development team has created a truly entertaining slot game. You know that a movie-based game is good when you are entertained even if you haven't seen the movie. This entertainment factor, in combination with the star power of the cast, will be leading factors for the brand appeal of this IP title. We managed to get Danny Trejo to the G2E show for the unveiling of the game and the feedback has been great.

**TWOG:** *Are there any more future projects in the pipeline?*

FK: We have secured another IP that we will showcase in 2018 and we have several more in discussion that I will hopefully be able to share news on soon. A growing portfolio of IPs will help NOVOMATIC and Greentube to leverage their existing positions as leading slot game suppliers in the new markets they are entering, in particular, the North American market, as well as expansion online. All I can say at this point is that the future looks bright with more exciting projects and I am extremely proud to be a part of this development.



TM and © 2017 Miramax, LLC MIRAMAX™







# NOVOMATIC Italia: 10 años y mucho para contar

**2017 es un año muy importante para NOVOMATIC Italia. La subsidiaria italiana cumple diez años de negocios en el Bel Paese, lo hace en pleno conocimiento de su posición de privilegio en el mercado del juego y con un espíritu retrospectivo para enfrentar los desafíos del futuro. En este contexto, NOVOMATIC Italia celebró a lo grande con una gran variedad de eventos a lo largo del año, comenzando en febrero con ICE en Londres e incluyendo su participación en Enada, Rimini, a pocos metros de la sede italiana y su fábrica. Los festejos por el 10mo aniversario de NOVOMATIC Italia continuaron, haciendo de 2017 un año para recordar.**

## Día de la Familia en las oficinas de Roma

La jornada del 16 de junio fue dedicada a los empleados y sus familias con la celebración del Día de la Familia en las oficinas de Roma en Via Amsterdam. Todo el equipo y sus familias, se reunieron para celebrar un día de amistad y diversión colmando las instalaciones con sonrisas y alegría. Mientras los niños disfrutaban de un día de entretenimiento con juegos, algodón de azúcar y palomitas de maíz; los adultos recorrieron los distintos departamentos de las oficinas, conociendo así, un poco más el negocio de NOVOMATIC Italia: cómo nace el producto, el proceso de I + D, la importancia de la comunicación externa y la estrecha cooperación interna para alcanzar objetivos comunes.

El Día de la Familia concluyó con un gran pastel, globos y pequeños obsequios para que los niños recuerden ese día en las oficinas de sus padres.

## Olimpiadas Corporativas

En el marco de las celebraciones de los 10 años y con motivo de los Juegos Olímpicos Corporativos, el 23 de junio tuvo lugar una gran fiesta en Palazzo de Rossi en las afueras de Bolonia. El CEO de NOVOMATIC Italia, Massimo Ruta, inauguró el evento luciendo la camiseta de su equipo. Esta fue la segunda edición de las olimpiadas de la empresa y se llevó a cabo en sus principales locaciones alentando la participación de más colegas en toda

**NOVOMATIC**  
ITALIA

Arriba: Franco Rota, Presidente de NOVOMATIC Italia.

Italia. Los empleados divididos en siete competitivos y coloridos equipos, abandonaron por un día sus roles y tareas de trabajo para competir en eventos y disciplinas deportivas como voleibol y tiro con arco, entre otros. La cena comenzó con un saludo del Director Financiero de NOVOMATIC Italia, Markus Buechele (ahora COO), y el Presidente Franco Rota, quien, al final de la velada, entregó al equipo ganador una copa y medallas. El día concluyó con música, baile y fuegos artificiales.

### La Noche Azul de NOVOMATIC en Rimini

La sede en Rimini celebró el décimo aniversario de NOVOMATIC en Italia con otra gran fiesta, para empleados, familiares y amigos. El 13 de julio se llevó a cabo el evento: una tarde animada y una noche llena de ritmo y alegría. En presencia de los dos miembros nuevos del consejo de NOVOMATIC Italia, nombrados a finales de junio, Francesco Parma (CFO) y Bartłomiej Czapkiewicz (CTO), junto al presidente Franco Rota, al CEO Massimo Ruta, y Markus Buechele en su nuevo cargo como Director de Operaciones de la compañía, la fiesta contó con música en vivo de la mano de 'The Bods'. En su discurso, Massimo Ruta, fundador de Adria Gaming en 2007, recordó los primeros pasos que dio la pequeña empresa, por entonces con una única operación de juego, hasta convertirse en un jugador líder del sector en el mercado italiano y conformar unos de los grupos más importantes del mundo.

Tras un breve recorrido por la sede, tuvo lugar la cena acompañada por la actuación de Pazzi Camerieri, un grupo de artistas que causó furor entre los comensales de las mesas blancas y azules;

y sorprendió a los presentes con sus habilidades artísticas, cantos e impresionantes acrobacias. La música y la buena compañía hicieron de esta una velada inolvidable donde, como dijo el CEO Massimo Ruta, un sentimiento de unión y pertenencia verdadero reinaba en el ambiente.

### 'Cena de Gala Decenal' en el Cinecittà

El 14 de septiembre fue la noche perfecta en el espacio conocido como Cinecittà Studios ubicado en la ciudad de Roma, donde NOVOMATIC Italia celebró su éxito y compromiso con el mercado del juego italiano junto a sus socios principales: clientes, proveedores, autoridades, concesionarios, asociaciones comerciales y otras partes interesadas que acompañaron a la empresa a través de los años, facilitando el crecimiento y el desarrollo de una industria pujante.

El evento comenzó con una visita guiada a los sets más recordados de algunos de los filmes más reconocidos, como el de la República de Roma de la serie de televisión 'Roma' y el de Jerusalén de 'La Pasión de Cristo' dirigida por Mel Gibson. Luego, el CEO Massimo Ruta recordó los principales hitos de las actividades italianas a lo largo de los años, hizo hincapié en los estrechos vínculos con la sede austriaca y también honró la memoria de la difunta Susanne Zimmerl, quien con él fue pionera de 'El Proyecto Italiano'.

La 'Cena de Gala Decenal' coronó los festejos de 2017, y es otro claro ejemplo de la excelente posición y reputación de NOVOMATIC Italia en la industria del juego, demostrando una vez más que el éxito está basado en el esfuerzo y el compromiso de muchos.



Olimpiadas Corporativas de NOVOMATIC Italia en Bolonia.



# NOVOMATIC Italia: 10 years and so much history to tell

**2017 was an important year for NOVOMATIC Italia. The Italian subsidiary marks ten years of business in the Bel Paese and does so in full appreciation of the company's excellent position in the gaming market and with the retrospective spirit to face future challenges. With this awareness, NOVOMATIC Italia celebrated its first decade in many ways including a variety of events that took place at the beginning of the year, starting in February during ICE in London, as well as with a great show presence at Enada in Rimini, only a few meters from the Italian headquarters and factory. The celebrations continued throughout the entire 10th anniversary year, making 2017 a year to remember for NOVOMATIC Italia.**

## Family Day at the Offices in Rome

June 16 at the Rome offices in Via Amsterdam was dedicated to the employees' families with a special Family Day. Staff along with their families and children gathered to celebrate a day of friendship and fun, bringing laughter and smiles to the offices. While the kids were treated to a special entertainment program with fun and games, as well as candy loss and popcorn, adult guests were taken on a tour of the offices through the various departments, with an inside view of NOVOMATIC Italia's working life: how a product is born, the detailed R&D process, the importance of external communication and the close internal cooperation to achieve common goals. The Family Day concluded with a big cake and balloons as well as small gifts for the children that will remind them of this day spent at their parents' offices.

## Corporate Olympics

Also part of the 10-year celebrations, a large party was held on June 23, on the occasion of the Corporate Olympics at the Palazzo de Rossi outside Bologna. NOVOMATIC Italia CEO Massimo Ruta, sporting his team's shirt, opened the event. This was the second edition of the company games and took place at a location between the company's main sites, which encouraged the participation of more colleagues from all over Italy. Divided into seven competitive and colorful teams, they dropped their roles and work tasks for one day to compete in sports events and games such as volleyball, archery and more. The dinner opened with a

greeting from NOVOMATIC Italia CFO Markus Buechele (now COO) and Chairman Franco Rota who, at the end of the evening, awarded the winning team with medals and a cup. The day concluded with music, dancing and a fireworks display.

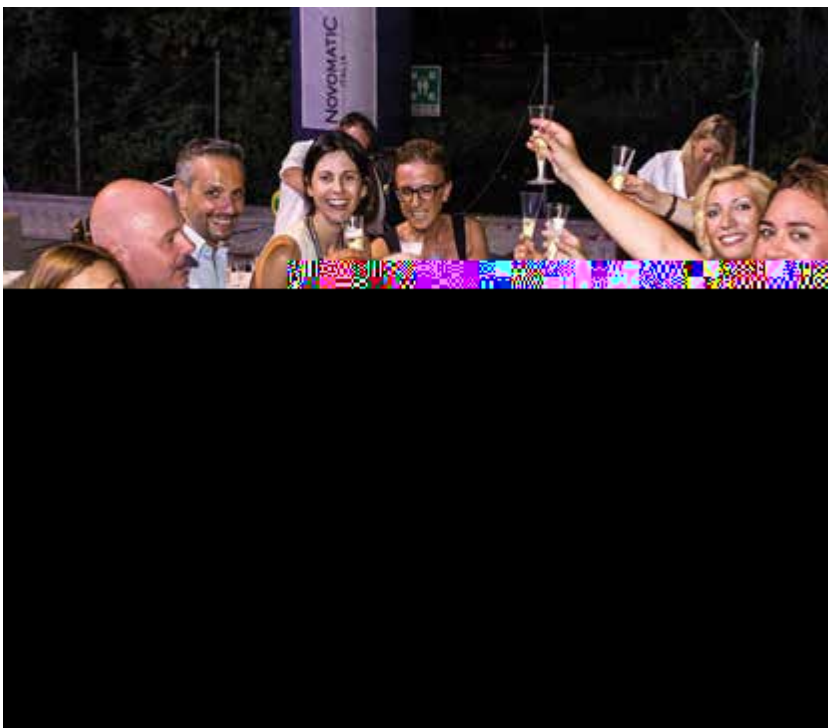
## Blue NOVOMATIC Night in Rimini

The base in Rimini celebrated the 10th anniversary of NOVOMATIC in Italy with another large party, for employees, family and friends. The event took place on July 13 at the company headquarters with a cheerful afternoon, and a night full of rhythm and high spirits. In the presence of the two new NOVOMATIC Italia board members, nominated at the end of June, Francesco Parma (CFO) and Bartlomiej Czapkiewicz (CTO), who joined Chairman Franco Rota, CEO Massimo Ruta, as well as

**NOVOMATIC**  
ITALIA

Día de la Familia  
en las oficinas de Roma.





Markus Buechele in his new role as the company's COO, the party was accompanied by live music by 'The Bods'. In his speech, Massimo Ruta, who founded Adria Gaming in 2007, recalled the many small steps that a small business with just one gaming operation took to become a leading player in the legal Italian gaming sector and part of one of the world's major gaming groups.

After a tour of the headquarters, the dinner took place, accompanied by an entertaining performance of the Pazzi Camerieri, a group of performers who caused fun and chaos along the white and blue tables and astonished guests with their artistic skills, singing and breathtaking stunts.

The music and good company made the evening a memorable one where, as CEO Massimo Ruta said, a true feeling of belonging and connectedness was evident.

#### 'Decennial Gala Dinner' at the Cinecittà

It was the perfect evening on September 14 in Rome at Cinecittà Studios, where NOVOMATIC Italia celebrated its commitment and success story in the Italian gaming market together with its main partners: customers, suppliers, authorities, concessionaries as well as trade associations and other stakeholders who have accompanied the company over the years, facilitating the growth and development of an upcoming industry.

A guided tour of the most notable locations of famous movie scenes, such as the Republican Rome set of the television series 'Rome' and the Jerusalem set of Mel Gibson's 'The Passion of the Christ', started the event. Following this, CEO Massimo Ruta recalled the major milestones of the Italian activities throughout the years, emphasized the close ties with the Austrian headquarters and also honored the memory of the late Mrs. Susanne Zimmerl, who with him was a pioneer of 'The Italian Project'.

The 'Decennial Gala Dinner' crowned the 2017 celebrations and serves as a testament to the excellent position and reputation of NOVOMATIC Italia and the awareness that it is, in fact, the team effort and the commitment of many that have facilitated this story of success.



























































































